

激変する経営環境に対応



中辻 英二 中央設計技術研究所代表取締役社長

■官民連携時代に対応
生匠上M&A、指導者
成業務改善、CO2削減
た結果、関東、関西、中
国地方でも業務を受注で
きるようになった。

当社は一昨年、創業70
周年を迎えました。この
節目をきっかけとして、
昨年10月に、5、6年先
までに達成すべきミッシ
ョン等を表した「2025
2025ビジョン」中期
経営計画」を策定しまし
た。

「ビジョン達成に向け、
人材育成を目的に立ち上
げた「経営者育成会議」
のメンバーが自ら中心と
なつて議論し、全国展開
水コン5位、官民連携総
合事業、研究開発商開
発、顧客満足信頼品質、
A/C/K/G連携海外挑戦、

型番異力の強化等に努め
た結果、関東、関西、中
国地方でも業務を受注で
きるようになった。現在、
事業エリアを全国に広げ
るため、社員一人ひとりが
技術力・営業力の強化に努
めています。こうした中、最
も重要なポイントがシナリオ
の強化に努めています。こ
うした中、最も重要なポ
イントがシナリオの強化に
努めています。こうした中、
最も重要なポイントがシナ
リオの強化に努めています。

当社では、来るべき官
民協働時代に備え、人材
と技術の育成に努めてき
ました。そのような中、
砺波広域圏事務組合水道
事業所が発注する松島浄
水場更新事業設計・施工
一括発注工事（DB）を
他の4社と設けた共同事
業体により受注すること
ができ、工事は昨年3月
に竣工しました。

新設計・施工・運転管理
一括発注業務（DBO）
も他の3社と設けた共同
企業体で受注しており、
現在工事を進めていると
ころです。事業体におけ
る職員数の減少等によ
り、技術の伝承や工事の
検査体制の確保等が難し
くなつていくなか、DB・
DBO方式は今後広まっ
ていくと考えています。

改正水道法が昨年12
月、国会で成立したこと
を受け、今後コンセッ
ション方式による発注も出
てくると思います。実は、
下水道関連施設ではあ
りませんが、コンセッ
ション方式による施設運営
を当社がすでに受託して
います。

白山市と公有財産無償
貸付契約を締結し、同市
の施設「ふるさと保養セン
ター」清流の質を受
け、この施設に計画的に投
資して天然温泉旅館「二
丈温泉 清流」としてリ
ニューアルし、運営して
います。この施設の運営
により、一般企業の経営
とは異なる、行政側の考
え方を基準とした事業経
営の経験を積んでおり、
今後の下水道における
コンセッションの受託に
つなげていくことを目指
しています。

開発してきました。
昨年10月に福岡市で開
催された先進展に、資産
管理、普及計画、維持防
災、事業経営から構成さ
れ、アセットマネジメント
手法を用いてLCCの最
適化等を経営を支援す
る「水道総合管理システ
ム」を出展したところ、
デモに行列ができるほど
好評でした。当社が現在
業務を実施しているある
広域化検討業務でもアセ
ットマネジメント技術を用
い、送水の最適化によ
るエネルギー削減や料金シ
ミュレーション等に活用
しています。

設計・施工だけでなく
維持管理の効率化も目指
し、CIM/BIMの活用
にも取り組んでいます。
今後、広域化、施設の
共同化に関する業務発注
が増加すると思われま
す。これに関連し、京都
府管水道の久御山広域ボ
ンプ場の業務を受託させ
ていただいたことは、良
い経験になったと考えて
います。

京都府管水道では、淀
川3川（宇治川・木津川
・桂川）から取水した水
を宇治・木津・叡の3
浄水場で浄水しており、
この3浄水場からの送水
管を同ポンプ場で接続
し、3水源の水を相互融
通できる体制をとってい
ます。

元の水事組合において
洗管の順序、バルブの開
閉時の特徴といった情報
を伝承して、いかに好
効かと思っています。

配水管のコンセッショ
ンも良い取組みだと思
っています。地元における民間の
育成や人材確保につな
がります。災害対応力の強化
にも貢献するものと思
っています。私たちが
水道ビジョン策定のお手伝いをして
いたなかで、経営環境
が大変厳しい事業体の事
例に接することも稀では
ありません。特にこうした
事業体で水道を将来に
わたって持続させてい
くには、広域化・施設の共
同化等の連携は避けて通
れないのではないかと考
えています。

当社としても、これま
で培ってきたさまざまな
ノウハウを基にして、広
域化・共同化をはじめと
してさまざまな方向から
水道事業を支えるお
手伝いをしていきたいと
考えています。本年も
よろしくお願ひ申し上げ
ます。

■C/Tで事業経営を
効率化
ICTを活用した業務
効率化の提案に力を入
れています。当社では約
10年前にシステム開発部
門を設置し、GIS等を